

# **“AREA TECNOLOGICA DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE LOGISTICA E SISTEMI E SERVIZI INNOVATIVI PER LA MOBILITA' DI PERSONE E MERCI”**

in breve, “LAST”

## **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE**

Sede legale: VIA SOMMACAMPAGNA 61 VERONA (VR)

C.F. e numero iscrizione: 93222570231

Iscritta al R.E.A. di Verona n. 387864

Fondo di Dotazione sottoscritto € 62.500 interamente versato

Partita IVA: 04052430230

Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Verona n°133/P

## **Relazione di Missione**

*Bilancio abbreviato al 31/12/2023*

Signori Fondatori,

nel presente documento Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla Fondazione**

La Fondazione di Partecipazione dell'Istituto Tecnico Superiore (ITS) denominata “Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Merci” (nel seguito, per brevità “LAST”) è stata costituita in data 15 ottobre 2010, giusta deliberazione della Giunta regionale del Veneto n.1802 del 13 luglio 2010, in conformità a quanto disciplinato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 25 gennaio 2008, recante linee guida per la riorganizzazione del Sistema di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore e la costituzione degli Istituti Tecnici Superiori (ITS).

LAST annovera tra i suoi membri n.14 Fondatori e n.7 Partecipanti. La tabella che segue elenca i membri Fondatori e il loro contributo al Fondo di Dotazione della Fondazione.

N°	FONDATORI ORIGINARI	Codice Fiscale	Quota Fondo di Dotazione
1	IPSIA "G. GIORGI"	80013100237	5.000 €
2	PROVINCIA DI VERONA	00654810233	5.000 €
3	ITIS "G. MARCONI"	80020540235	5.000 €
4	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	93009870234	5.000 €
5	ASSOCIAZIONE CFP CNOS/FAP "SAN ZENO"	80007220231	5.000 €
6	CONSORZIO ZAI	80001330234	5.000 €
7	QUADRANTE SERVIZI S.R.L.	02082710233	5.000 €
8	CFLI CONSORZIO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE	03395860103	5.000 €
9	LICEO GINNASIO STATALE "G.B. BROCCHI"	82002770244	5.000 €
10	CONFINDUSTRIA VERONA	80007490230	2.500 €
<b>10</b>			<b>47.500 €</b>
N°	NUOVI FONDATORI	Codice Fiscale	Quota Fondo di Dotazione
1	CAMERA COMMERCIO INDUSTRIA E ARTIGIANATO VERONA	00653240234	5.000 €
2	FONDAZIONE EDULIFE ONLUS	93223290235	5.000 €
3	ARDUINI E NERBOLDI S.R.L.	00350120234	5.000 €
4	FONDAZIONE ENGIM VENETO	95074720244	5.000 €
<b>4</b>			<b>20.000 €</b>
<b>14</b>			<b>67.500 €</b>

L'organo amministrativo di LAST è la Giunta Esecutiva, composta da n.5 membri tra i quali il Presidente. I Fondatori sono rappresentati nel Consiglio di Indirizzo, che si compone di n.16 membri inclusi n.2 esponenti dei Partecipanti. La revisione legale della fondazione è affidata ad un revisore unico. LAST è inoltre dotata di un Comitato Tecnico Scientifico composto da n.11 membri. Gli organi della fondazione sono in carica dal 8.11.2020 con mandato di durata triennale.

A seguito della riforma del sistema ITS avviata con la Legge n.99 del 15.07.2022, è stato previsto che le fondazioni ITS adottino un nuovo statuto e adeguino i propri organi secondo quanto previsto nel Decreto MIM n.89 del 17.05.2023 entro dodici mesi dall'efficacia del decreto stesso, e così entro il 18.07.2024, contestualmente all'approvazione di un nuovo "Regolamento di funzionamento". Con il predetto decreto è stato anche concesso alle fondazioni ITS di avvalersi della facoltà di prorogare la durata in carica degli organi previgenti fino alla data di entrata in carica dei nuovi organi nominati in conformità al nuovo statuto, e sulla scorta di ciò la Giunta Esecutiva, in data 7.11.2023, ha deciso di avvalersi di tale facoltà prorogando a quella data tutti gli organi in carica.

LAST, nel corso dell'esercizio e anche al fine di poter ottenere l'"accreditamento" presso la Regione Veneto quale soggetto autorizzato a svolgere progetti formativi diversi dall'ITS, si è dotata del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001 e di un Codice Etico, nominando l'Organismo di Vigilanza, in forma monocratica, in carica fino al termine dell'esercizio 2025.

## Fatti di particolare rilievo

Nel corso dell'esercizio LAST ha proseguito regolarmente i percorsi formativi ITS avviati negli esercizi precedenti, attivandone ulteriori n.9 nuovi.

LAST ha inoltre ottenuto un importante riconoscimento, anche economico, con riferimento a tutti e n.6 percorsi ITS attuati nel biennio formativo 2019-2021, che si sono classificati nelle posizioni comprese dal 25° al 140° posto della Fondazione "LAST", Relazione di Missione, 2023

graduatoria generale nazionale redatta nell'esercizio dall'istituto Indire<sup>1</sup>, conseguendo peraltro, nella graduatoria specificamente riferita ai percorsi dell'area tecnologica della mobilità sostenibile, il 4°, il 5° e il 6° posto su di un totale di 52 percorsi formativi. In conseguenza di ciò LAST è risultata beneficiaria nell'esercizio di un "contributo premiale", erogato dalla Regione Veneto per conto del MIM (ex MIUR).

L'esercizio chiude dunque con un risultato economico significativamente positivo, pari a euro 560.146, anche grazie al conseguimento del già menzionato "contributo premiale", pari a euro 396.250, e tenuto conto anche dell'accantonamento prudenziale di fondi rischi e oneri per circa euro 639mila, come si è riferito in Nota Integrativa e si dirà ancora più oltre.

## Percorsi formativi ministeriali ITS, attività

Nel corso dell'esercizio appena chiuso LAST ha gestito complessivamente, nelle diverse fasi della loro realizzazione, n.26 percorsi formativi, elencati di seguito, che hanno complessivamente coinvolto complessivamente n.565 studenti.

Sede del Corso	Denominazione Corso	Biennio Formativo	Codice Progetto
Verona	Tecnico superiore logistica e trasporti 4.0 - Transportation Manager	2021-2023	6132-1-733-2021
Verona	Tecnico superiore logistica e trasporti 4.0 - Operation Manager		6132-2-733-2021
Padova	Tecnico superiore logistica e trasporti 4.0		6132-3-733-2021
Verona	Tecnico Superiore Service Manager Automotive		6132-4-733-2021
Verona	Tecnico Superiore Digital Transformation Specialist		6132-5-733-2021
Vicenza	Tecnico superiore logistica e trasporti 4.0		6132-6-733-2021
Verona	Tecnico Superiore esperto nei processi di internazionalizzazione d'impresa		6132-7-733-2021
Verona	Tecnico superiore logistica e trasporti		6132-9-733-2021
Verona	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0 - Transportation Manager	2022-2024	6132-1-876-2022
Verona	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0 - Operation Manager		6132-2-876-2022
Verona	Tecnico Superiore Logistica E Trasporti 4.0 - International Logistics Manager		6132-3-876-2022
Verona	Tecnico Superiore Esperto nei Processi di Internazionalizzazione d'Impresa		6132-4-876-2022
Verona	Tecnico Superiore Digital Transformation Specialist - Web Developer		6132-5-876-2022
Villafranca di Verona	Tecnico Superiore Digital Transformation Specialist - System Administrator		6132-6-876-2022
Padova	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0		6132-7-876-2022
Vicenza	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0		6132-8-876-2022
Verona	Tecnico Superiore Automotive Service & Sales Management		6132-9-876-2022
Verona	Tecnico Superiore International Logistics Management- Transportation Manager	2023-2025	6132-1-1032-2023
Verona	Tecnico superiore International Logistics Management- Operation Manager		6132-2-1032-2023
Verona	Tecnico Superiore Digital Transformation Specialist - Web Developer		6132-3-1032-2023
Verona	Tecnico Superiore Digital Transformation Specialist - System Administrator		6132-4-1032-2023
Padova	Tecnico superiore International Logistics Management		6132-5-1032-2023
Verona	Tecnico Superiore Automotive Service & Sales Management		6132-6-1032-2023
Vicenza	Tecnico superiore International Logistics Management		6132-7-1032-2023
Verona	Tecnico Superiore Esperto nei Processi di Internazionalizzazione d'Impresa		6132-8-1032-2023
Verona	Tecnico Superiore Esperto dei veicoli Endotermici, Ibridi ed Elettrici		6132-9-1032-2023

<sup>1</sup> Il monitoraggio a livello nazionale ha riguardato n.315 percorsi ITS di cui n.212 sono stati premiati (circa il 67%).

Più in dettaglio LAST, nell'esercizio:

- ✓ Ha concluso i n.8 percorsi formativi ITS avviati nel 2021 (biennio 2021-2023), diplomando tutti i n.168 allievi ammessi. La quasi totalità dei diplomati risulta aver ottenuto occupazione nella maggior parte dei casi coerente con gli studi effettuati.
- ✓ Ha avviato la seconda annualità dei n.9 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2022-2024, che sono proseguiti regolarmente con la partecipazione complessiva di n.198 allievi.
- ✓ Ha avviato, conforme autorizzazione dei competenti organi regionali<sup>2</sup>, la prima annualità dei n.9 nuovi percorsi formativi ITS relativi al biennio 2023-2025, con la partecipazione complessiva di n. 199 allievi.

L'adesione dei candidati allievi alla proposta formativa di LAST per il biennio 2023-2025 è risultata soddisfacente anche grazie alla consueta efficacia delle attività di promozione e di orientamento, le quali, tenuto conto del contesto di progressivo aumento di competitività nell'offerta formativa ITS a livello regionale<sup>3</sup>, hanno tuttavia richiesto un maggior impegno economico rispetto agli esercizi precedenti.

### **Percorsi formativi ministeriali ITS, situazione dei finanziamenti pubblici**

---

La situazione dei contributi pubblici ministeriali e/o regionali assegnati a LAST e destinati al finanziamento dei percorsi formativi biennali ITS, durante e al termine dell'esercizio, può essere sintetizzata come segue.

#### **Biennio ITS 2018-2020.**

L'ultima quota dei relativi contributi risultava iscritta quale credito nel bilancio dell'esercizio precedente per il l'importo di euro 481.376; nel corso dell'esercizio LAST ha incassato la maggior somma di euro 490.155.

#### **Biennio ITS 2019-2021.**

L'ultima quota dei relativi contributi risultava iscritta quale credito nel bilancio dell'esercizio precedente per il l'importo di euro 622.516. Nel corso dell'esercizio detta quota è stata rideterminata in euro 621.632 e LAST ha incassato la minor somma di euro 500.764. Residua dunque una somma a credito pari a euro 120.869, iscritta nel bilancio del presente esercizio.

#### **Biennio ITS 2020-2022.**

L'ultima quota dei relativi contributi risultava iscritta quale credito nel bilancio dell'esercizio precedente per il l'importo di euro 765.230. Nel corso dell'esercizio detta quota è stata rideterminata in euro 830.029 e LAST ha incassato la minor somma di euro 720.710. Residua dunque una somma a credito pari a euro 109.319, iscritta nel bilancio del presente esercizio.

#### **Biennio ITS 2021-2023.**

I contributi assegnati a LAST per la gestione del biennio formativo 2021-2023 assommano a euro 1.704.822 e LAST ha già incassato, in esercizi precedenti a quello in chiusura, una anticipazione di detti contributi pari a euro 1.018.816.

---

<sup>2</sup> DGR n.1032 del 22.08.2023, DDR n.1402 del 5.10.2023.

<sup>3</sup> La Regione Veneto vede la presenza di n.8 fondazioni che gestiscono complessivamente n.68 percorsi ITS,

Avendo LAST ultimato nell'esercizio il biennio formativo, e avendone completato la rendicontazione antecedentemente alla stesura della presente relazione, detti contributi sono stati rideterminati nel minor importo di euro 1.653.836; residua dunque una somma a credito pari a euro 635.021, iscritta nel bilancio del presente esercizio.

#### **Biennio ITS 2022-2024.**

Premesso che il criterio generale con cui vengono calcolati i contributi da attribuire ai singoli percorsi formativi ITS si basa sulle c.d. «unità di costo standard» («UCS»)<sup>4</sup> come disciplinate dal Decreto Direttoriale MIM (ex MIUR) n.1284 del 28.11.2017 e il contributo ammissibile è determinato sulla base degli indicatori finali riguardanti la durata di ciascun percorso ITS e il numero degli allievi “formati”, attraverso una formula matematica (la «Formula UCS»)<sup>5</sup>.

I percorsi ITS avviati da LAST nel 2022 erano stati finanziati nella misura di circa euro 198mila ciascuno, valore a cui si perveniva mediante l'applicazione parziale della Formula UCS, sul cui risultato veniva infatti operata una riduzione tenuto conto che una parte dei costi fossero coperti da beni e/o servizi in natura, a cui era stata aggiunta una somma di circa euro 124mila destinata alla copertura delle spese di ospitalità degli allievi fuori sede, dimodoché l'assegnazione complessiva iniziale assommava a euro 1.902.400.

Relativamente a detta assegnazione LAST ha ricevuto, nel corso dell'esercizio in chiusura, una anticipazione pari a euro 674.503, e, essendo detto biennio formativo ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, è stato contabilizzato nel conto economico il rateo di competenza di contributi “maturati” pari a euro 951.200.

Con Deliberazione della Giunta Regionale («DGR») n.1032 del 22.08.2023, anche al fine di garantire il pieno utilizzo delle risorse PNRR assegnate alle fondazioni ITS del Veneto con il Decreto MIM n.96 del 26.05.2023, è stato stabilito che il biennio formativo in questione possa beneficiare di ulteriori contributi calcolati con l'applicazione integrale della Formula UCS, il che determina, sulla base del numero di allievi iscritti ai percorsi gestiti da LAST alla data di stesura del presente documento, una “maggiorazione” dei relativi contributi pari a euro 953.203. Una porzione di detta “maggiorazione”, corrispondente ai ratei “maturati” retrospettivamente nell'esercizio 2022 e a quelli “maturati” nell'esercizio 2023, è stata conseguentemente contabilizzata nel conto economico di LAST per euro 595.752.

Tuttavia, tenuto conto delle difficoltà interpretative riguardanti la normativa di riferimento e delle interlocuzioni intervenute fin qui con i funzionari di riferimento, sembra che sussistano significative incertezze rispetto la possibilità che detta “maggiorazione” possa effettivamente essere percepita da LAST, conseguentemente si è ritenuto prudenzialmente di controbilanciare tale posta attiva mediante l'iscrizione di un fondo rischi di pari valore.

#### **Biennio ITS 2023-2025.**

Con Decreto della Giunta Regionale («DDR») n.1402 del 05.10.2023 i n.9 percorsi ITS avviati da LAST nel 2023, sono stati finanziati, attingendo alle maggiori risorse del PNRR e applicando la Formula UCS, fino alla misura massima di circa euro 332mila ciascuno, tuttavia, ricalcolando la Formula UCS sulla base del numero di allievi di LAST iscritti al biennio formativo in questione alla data di stesura del presente documento, detti contributi verrebbero rideterminati in complessivi euro 2.721.784.

---

<sup>4</sup> UCS ora percorso euro 49,93. UCS allievi formati euro 9.619, fino a un massimo di 25.

<sup>5</sup> Formula UCS:  $n. \text{ ore percorso} \times \text{UCS ora percorso euro } 49,93 + (n. \text{ allievi formati} \times \text{UCS allievi formati euro } 9.619$ .

Essendo detto biennio formativo ancora in corso alla data di chiusura dell'esercizio, LAST ha contabilizzato nel conto economico il rateo di competenza di contributi "maturati", pari a euro 340.223.

\*\*\*

Nel corso dell'esercizio LAST ha inoltre ricevuto, dal MIM e dalla Regione Veneto, ulteriori contributi pubblici destinati alla copertura dei costi dei percorsi formativi ITS e di progetti collegati per complessivi euro 404.750, così in dettaglio:

- Euro 396.250, a titolo "contributo premiale" riferito, come già precisato, al biennio formativo 2019-2021.
- Euro 8.500, per il progetto ministeriale denominato "ITS 4.0".

\*\*\*

Nella tabella che segue si riporta una sintesi dei contributi maturati e/o percepiti nel corso dell'esercizio, separando quelli effettivamente incassati da quelli contabilizzati a conto economico nel rispetto del principio della competenza, evidenziato anche i fondi rischi specificamente attribuiti.

<b>Percorsi ITS</b>	<b>Riferimento Normativo</b>	<b>Contributi Percepiti (per cassa)</b>	<b>Contributi Maturati (per competenza)</b>	<b>Contributi da Incassare (crediti)</b>	<b>Fondi Rischi Specifici</b>
Biennio ITS 2018-2020	<i>DGR 676_2018</i>	490.155	8.779	0	0
Biennio ITS 2019-2021	<i>DGR 764_2019</i>	500.764	(884)	120.869	0
Biennio ITS 2020-2022	<i>DGR 598_2020</i>	720.710	64.799	109.319	0
Biennio ITS 2021-2023	<i>DGR 733_2021</i>	0	588.322	635.021	0
Biennio ITS 2022-2024	<i>DGR 876_2022</i>	674.505	1.546.952	0	595.752
Biennio ITS 2023-2025	<i>DGR 1032_2023</i>	0	340.223	0	34.000
<b>Totale Contributi Percorsi ITS</b>		<b>2.386.133</b>	<b>2.548.191</b>	<b>865.208</b>	<b>629.752</b>
Contributo Premiale	<i>DM 1385_2023</i>	396.250	396.250	0	0
Progetto ITS 4.0 2023		8.500	8.500	0	0
<b>Totale Altri Contributi ITS</b>		<b>404.750</b>	<b>404.750</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>		<b>2.790.884</b>	<b>2.952.941</b>	<b>865.208</b>	<b>629.752</b>

## Altri Progetti e Fund Raising

Anche nell'esercizio appena chiuso LAST ha gestito i progetti Erasmus che hanno coinvolto alcuni studenti frequentanti i percorsi ITS gestiti da LAST, ricevendo dall'istituto Indire la somma complessiva di euro 43.433, di cui euro 5.163 quale saldo del progetto Erasmus+ 2020, e euro 38.270 quale anticipazione riferita al progetto Erasmus +2023.

Inoltre, con riferimento ai progetti minori citati in precedenza, si segnala il progetto commissionato dal Comune di Villafranca di Verona, su incarico del quale sono stati svolti dei corsi di formazione per i quali LAST ha percepito un contributo di euro 42.000.

Infine alcuni enti pubblici e privati hanno contribuito, anche nella loro qualità di Fondatori, Partecipanti o "partner", a sostenere LAST con contributi in denaro ed erogazioni liberali, oltretutto con contributi in natura a vario titolo,

consistenti nella messa a disposizione di locali, aule, spazi, attrezzature, personale docente e di accompagnamento e più in generale di servizi a titolo gratuito o per un corrispettivo inferiore ai valori di mercato.

Più precisamente, avuto riguardo alle contribuzioni economiche, si evidenzia che LAST ha raccolto erogazioni liberali per complessivi euro 1.900, mentre i Partecipanti hanno versato quote in danaro per complessivi euro 1.500.

## Situazione economica, patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di LAST, si forniscono di seguito il prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, nonché il Rendiconto Finanziario dell'esercizio.

### Situazione Patrimoniale riclassificata

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Disponibilità Liquide	875.270	1.952.671
Crediti verso MIM/Regione Veneto	1.869.122	865.208
Crediti verso Indire	5.353	4.660
Altri Crediti	8.194	8.150
Contributi Maturati	1.303.314	2.124.975
Ratei e Risconti Attivi	2.316	10.277
Beni Strumentali e Spese Pluriennali	24.741	12.667
Depositi Cauzionali Attivi	17.661	17.261
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.105.972</b>	<b>4.995.869</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
Debiti verso Banche	0	0
Debiti verso Fornitori	352.204	350.113
Debiti verso Dipendenti	40.928	46.318
Anticipazioni Contributi Percorsi ITS	1.018.816	674.505
Anticipazioni Contributi Progetti Erasmus	44.662	65.285
Debiti Tributarî e Previdenziali	36.504	64.515
Altri Debiti	3.700	0
Depositi Cauzionali Passivi	3.800	18.800
Fondo TFR	55.656	69.972
Fondi Rischi e Oneri Differiti	95.800	687.314
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>1.652.071</b>	<b>1.976.821</b>
Fondo di Dotazione	62.500	62.500
Quote da Versare	(5.000)	0
Fondo di Gestione	1.754.616	2.396.401
Risultato dell'Esercizio	641.786	560.146
<b>FONDO DI SCOPO</b>	<b>2.453.901</b>	<b>3.019.048</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.105.972</b>	<b>4.995.869</b>

## Conto Economico riclassificato

<u>Voci</u>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>	<b>Variazione</b>
Contributi MIM e Regione Veneto	1.534.761	2.548.191	66%
Contributi Premiali ITS	529.862	396.250	-25%
Quote Iscrizione Allievi	222.129	260.315	17%
Contributi Indire (Erasmus)	3.300	22.308	576%
Contributi Progetti Enti diversi	41.941	51.846	24%
Contributi di Terzi e Erogazioni Liberali	250	1.900	660%
Contributi Fondatori e Partecipanti	4.000	1.500	-63%
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>2.336.243</b>	<b>3.282.310</b>	<b>40%</b>
Spese di Docenza	(564.734)	(612.199)	8%
Consulenze Tecniche	(252.054)	(321.093)	27%
Borse di Studio e Indennità	(37.600)	(44.150)	17%
Inail Allievi	(13.393)	(20.651)	54%
Spazi Didattici	(22.925)	(87.458)	281%
Spese Esami	(23.177)	(34.555)	49%
Materiali Didattici	(25.412)	(29.964)	18%
Visite Didattiche	(16.494)	(92.157)	459%
Spese di Ospitalità	(70.798)	(91.436)	29%
Spese Erasmus	(10.575)	(16.366)	55%
<b>Oneri di Progetto</b>	<b>(1.037.161)</b>	<b>(1.350.029)</b>	<b>30%</b>
Spese Promozionali	(34.939)	(100.926)	189%
Viaggi, Vitto e Alloggio	(14.953)	(9.216)	-38%
<b>Oneri Promozionali</b>	<b>(49.893)</b>	<b>(110.142)</b>	<b>121%</b>
Dipendenti	(304.716)	(433.268)	42%
Affitti e Canoni	(108.827)	(92.647)	-15%
Manutenzioni e Pulizia	(33.443)	(25.701)	-23%
Consulenze Professionali	(28.993)	(55.002)	90%
Telefonia, Software e Servizi Telematici	(16.069)	(16.965)	6%
Assicurazioni	(2.484)	(4.823)	94%
Cancelleria	(2.304)	(1.957)	-15%
Contributi Associativi	(2.500)	(5.210)	108%
Altre Spese Generali	(8.842)	(11.926)	35%
<b>Spese Generali</b>	<b>(508.177)</b>	<b>(647.500)</b>	<b>27%</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>(1.595.232)</b>	<b>(2.107.670)</b>	<b>32%</b>
Ammortamenti	(19.516)	(18.695)	-4%
(Accantonamento) Rilascio Fondi	(95.800)	(591.514)	517%
<b>Ammortamenti e Accantonamenti</b>	<b>(115.316)</b>	<b>(610.209)</b>	<b>429%</b>
Proventi e Oneri Finanziari	(20)	(314)	1465%
Proventi e Oneri Straordinari	34.205	21.967	-36%
<b>Gestione Finanziaria e Straordinaria</b>	<b>34.185</b>	<b>21.653</b>	<b>-37%</b>
Imposte di Esercizio	(18.095)	(25.938)	43%
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>641.786</b>	<b>560.146</b>	<b>-13%</b>



## Rendiconto Finanziario – metodo indiretto

<u>Voci</u>	<b>Esercizio 2022</b>	<b>Esercizio 2023</b>
<b>Disponibilità liquide iniziali (a)</b>	<b>1.621.144</b>	<b>875.270</b>
Variazione delle Risorse a Saldo	(760.172)	1.004.607
Variazione delle Risorse Anticipate	(393.223)	(323.689)
<b>Variazione Risorse Assegnate</b>	<b>(1.153.394)</b>	<b>680.919</b>
Variazione dei Crediti	(5.719)	444
Variazione delle Immobilizzazioni	(24.758)	(6.620)
Variazione dei Debiti verso Fornitori	11.503	(2.092)
Variazione dei Debiti verso Personale	2.337	5.389
Variazione degli Altri Debiti	2.483	39.311
Variazione dei Ratei e Risconti Attivi	(349.201)	(829.621)
Variazione dei Ratei e Risconti Passivi	0	0
<b>Fabbisogno finanziario dell'esercizio (b)</b>	<b>(1.516.749)</b>	<b>(112.270)</b>
Versamenti dei Fondatori	0	5.000
Risultato Gestionale	641.786	560.146
Variazione Fondo TFR	13.772	14.316
Variazione Fondi Rischi e Oneri	95.800	591.514
Ammortamenti	19.516	18.695
<b>Autofinanziamento (c)</b>	<b>770.874</b>	<b>1.189.671</b>
<b>Aumento (Diminuzione) delle Disponibilità Liquide (Cash Flow)</b>	<b>(745.875)</b>	<b>1.077.401</b>
<b>Disponibilità liquide finali (a+b+c)</b>	<b>875.270</b>	<b>1.952.671</b>

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Sulla base dell'esperienza sinora acquisita si segnalano i seguenti rischi:

- (i) Rischio derivante dalla complessità e dalla mutevolezza della normativa disciplinante le modalità per rendicontare le spese sostenute, con particolare riferimento alle nuove regole di assunzione degli

impegni di spesa e di successiva rendicontazione previste per l'utilizzo dei fondi PNRR, comportante la possibilità che talune voci di spesa sostenute da LAST non vengano riconosciute.

- (ii) Rischio derivante dalla diminuzione dei contributi pubblici attesi anche in considerazione della complessità normativa di riferimento e della pluralità dei capitoli di spesa di bilancio pubblico a cui essi afferiscono, per il quale LAST ha tuttavia istituito apposito fondo rischi.
- (iii) Rischio derivante dalla diminuzione dei contributi pubblici attesi, calcolati con Formula UCS, stante l'incidenza su detta formula del numero di studenti effettivamente "formati" e non solo "iscritti" ai percorsi ITS, che potrebbe essere influenzata da fenomeni di c.d. "dispersione scolastica" per i quali LAST ha tuttavia istituito apposito fondo rischi.
- (iv) Rischio finanziario derivante dalla tardiva erogazione dei contributi pubblici.

Con riferimento al rischio sub (iv) si evidenzia che l'erogazione della quota finale dei contributi relativi ai percorsi ITS avviene generalmente in un momento anche di molto successivo alla loro conclusione e alla relativa "rendicontazione", che presuppone l'integrale pagamento delle relative spese; si segnala che alla data di stesura del presente documento non risultano ancora completamente erogati i contributi pubblici relativi ai percorsi formativi completati nel 2021, nel 2022 e nel 2023, già tutti rendicontati. Ciò nonostante, LAST riesce a compensare tale tardiva erogazione, mantenendosi in equilibrio finanziario grazie principalmente all'incasso di "contributi anticipati" e dei "contributi premiali" oltretutto ad una oculata politica di gestione delle uscite.

## **Informativa sul personale**

---

Allo stato attuale LAST ha in forza complessivamente n.8 dipendenti a tempo indeterminato, di cui n.2 con contratto di apprendistato. IL CCNL applicato è quello della Formazione Professionale.

L'aumento del costo del personale nel corso dell'esercizio è principalmente ascrivibile all'aumento dell'organico avvenuto sul finire del precedente esercizio, il cui maggior costo si è riverberato in modo pieno nell'esercizio in chiusura.

Si segnala che durante l'esercizio è stata definita una vertenza con un ex dipendente di LAST, per la quale si era già provveduto ad accantonare un apposito fondo rischi risultato esuberante e che di conseguenza non è stato interamente consumato. L'organo amministrativo ha ritenuto prudente mantenere l'accantonamento della quota residua, stante il probabile avvio di un contenzioso con un altro ex dipendente recentemente licenziato.

## **Fatti di rilievo intervenuti durante e dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Si evidenzia che sono già state pubblicate dall'istituto Indire le graduatorie nazionali relative ai percorsi ITS conclusi nel 2022 e tutti e n.7 i percorsi ITS gestiti da LAST nel biennio 2020-2022 sono risultati in posizione utile per ottenere un "contributo premiale", che, sulla base del provvedimento<sup>6</sup> da poco notificato, assommerà a euro 401.937.

---

<sup>6</sup> Decreto Direttoriale MIM n.603 del 25.03.2024.

Ciò a riconferma dell'assoluta eccellenza della formazione erogata da LAST, che, dall'inizio della propria attività, ha visto premiati il 91% dei percorsi formativi ITS monitorati e inseriti nelle graduatorie ministeriali (29 percorsi su un totale di 32).

\*\*\*

Nel corso dell'esercizio, nell'ambito dell'assegnazione alle Fondazioni ITS di una parte delle risorse del PNRR<sup>7</sup> rientranti nella dotazione complessiva di euro 1,5 miliardi prevista dallo stesso PNRR per la misura «Investimento 1.5», LAST è risultata assegnataria (i) di un contributo di euro 9.675.233, da impiegare durante e per lo svolgimento dei percorsi formativi già attivi e da attivare entro l'esercizio 2025 e (ii) di un contributo di euro 5.170.680, finalizzato «*alla realizzazione e al potenziamento di laboratori formativi con attrezzature e arredi innovativi, con la possibilità di effettuare interventi di adeguamento degli impianti e anche di carattere edilizio sugli spazi laboratoriali già esistenti, purché strettamente necessari e funzionali e nel limite del 30% delle risorse complessivamente assegnate*».

\*\*\*

Riguardo l'assegnazione di fondi sub (i), destinati perlopiù alla copertura delle spese relative ai percorsi ITS tra i quali, come già descritto in precedenza, quelli relativi al biennio formativo 2022-2024 (seppur con le incertezze evidenziate) e al biennio formativo 2023-2025, LAST e il MIM hanno sottoscritto in data 7.12.2023 il relativo “contratto di finanziamento”.

Successivamente al termine dell'esercizio LAST ha richiesto, e già ottenuto, una anticipazione di detti fondi pari a euro 2.902.570, presentando al ministero, come prescritto, una garanzia fideiussoria di euro 193.504, rilasciata da Unicredit.

\*\*\*

Riguardo l'assegnazione di fondi sub (ii) (il “Contributo PNRR”), destinati perlopiù a spese di investimento, sono state compiute le seguenti attività.

In data 28.06.2023 LAST ha presentato, tramite l'apposita piattaforma ministeriale denominata «Futura PNRR» il progetto denominato «Laboratori tecnologico didattici di ITS Academy LAST» (il «Progetto») che prevede «*la riqualificazione di alcune aree nel complesso ex Caserme Santa Marta sito nel Comune di Verona e la sua ristrutturazione strutturale e architettonica ai fini dell'adeguamento per laboratori tecnologici in ambito didattico-multimediale-informatico-digitale-linguistico*».

---

<sup>7</sup> Decreto del Ministro dell'Istruzione e del Merito («MIM») n.310 del 29.11.2022,

In data 29.06.2023 LAST e il MIM hanno sottoscritto il relativo “contratto di finanziamento” per la regolamentazione dei rapporti di attuazione, gestione e controllo relativi al Progetto, autorizzando LAST ad avviare tutte le procedure tecnico amministrative necessarie per la realizzazione del Progetto confermandone la copertura finanziaria.

LAST ha tempestivamente richiesto, e ottenuto successivamente al termine dell’esercizio, una anticipazione di detti fondi pari a euro 1.034.136, presentando, come prescritto, una garanzia fideiussoria di euro 103.414, anch’essa rilasciata da Unicredit.

Tutto ciò anche in forza della nota protocollo n.0247964/2023 del 30/06/2023 con cui il Sindaco del Comune di Verona ha manifestato la disponibilità a concedere in concessione d’uso, per una durata temporale che verrà concordata successivamente in considerazione dei requisiti e presupposti connessi alla presentazione del Progetto, gli edifici individuati da LAST a Verona, in Via Cantarane, all’interno del polo universitario ex Caserme Santa Marta.

Più precisamente l’attuazione del Progetto passerebbe attraverso la concessione, da parte del Comune di Verona, di due edifici rispettivamente di circa 825 mq (“Edificio A”) e 815 mq (“Edificio B”), e così complessivamente circa 1.640 mq, i quali dovrebbero essere interamente ristrutturati e adibiti a aule, laboratori e uffici. Sulla base di quanto pattuito nel “contratto di finanziamento”, il Progetto dovrebbe rispettare il seguente cronoprogramma:

- ✓ Individuazione tramite apposite procedure selettive dei soggetti affidatari di lavori e forniture, nel rispetto delle norme in materia di appalti, con la produzione degli atti relativi alle obbligazioni giuridicamente vincolanti, entro il 30.04.2024.
- ✓ Entrata in funzione e utilizzo didattico dei laboratori: anno formativo 2024-2025.
- ✓ Raggiungimento del *target* assegnato, consistente nel raggiungimento di n.294 allievi «iscritti»: 31.10.2025;
- ✓ Conclusione del progetto e chiusura della rendicontazione: 31.12.2025.

In data 28.02.2024 LAST ha presentato al Comune di Verona richiesta di ottenere la concessione degli immobili, evidenziando che gli stessi necessitano di rilevanti interventi edilizi di ristrutturazione che, nonostante la copertura finanziata assicurata dal Contributo PNRR, comporteranno un considerevole impegno economico a carico della fondazione. Per tale ragione è stata richiesta una concessione con 99 anni di durata, tenuto conto del tempo necessario ad ammortizzare l’investimento e dell’ipotetico valore degli immobili ai fini concessori, come risultanti da una perizia di stima appositamente predisposta. Inoltre si è rilevato che i cospicui interventi edilizi necessari integrerebbero i presupposti di cui all’art. 10, comma 3, del regolamento comunale, fattispecie che consentirebbe il rilascio gratuito della concessione o con un corrispettivo ridotto.

Gli incontri e le interlocuzioni con il Comune di Verona, svolti sia a livello amministrativo che a livello politico, hanno fatto registrare in generale una buona disponibilità a concedere gli immobili in tempi relativamente brevi tenuto conto del necessario iter burocratico – amministrativo, tant’è che recentemente lo stesso comune, con nota dell’assessore al patrimonio, ha riscontrato la richiesta di LAST rinnovando la volontà dell’amministrazione comunale di rilasciare la concessione e, considerata la stringente scansione temporale del Progetto, ha evidenziato la disponibilità dei competenti uffici ad agevolarne l’istruttoria.

Contando sulle disponibilità manifestate a vari livelli dell'amministrazione comunale, in data 11.04.2024 LAST ha presentato al Comune di Verona anche la richiesta di permesso di costruire e, nelle more, ha affidato gli incarichi professionali necessari all'avvio del Progetto (RUP e relativo supporto amministrativo-tecnico-giuridico) che prevedono impegni di spesa per circa euro 215mila, nonché incarichi peritali, di progettazione e direzione lavori, oltreché di consulenza in materia di sicurezza, che prevedono impegni di spesa per circa euro 243mila. Sulla base delle relazioni dei tecnici incaricati l'investimento richiesto per le opere di ristrutturazione riguardanti il solo Edificio A assommerebbe a circa euro 2,6 milioni, di cui il 30% potrebbe essere coperto dal Contributo PNRR; alla data di stesura della presente relazione sono in corso gli approfondimenti per la stima del costo delle opere da effettuarsi sull'Edificio B e dei costi delle attrezzature laboratoriali ammesse al Contributo PNRR.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Per quanto riguarda le prossime attività formative LAST intende proporre per il biennio formativo 2024-2026 n.12 percorsi ITS, aggiungendo ulteriori n.3 di nuovi, e più precisamente un nuovo percorso ITS in "ambito logistica" da tenersi a Verona, un percorso ITS ancora in "ambito logistica" da organizzare in collaborazione con LIDL Italia, primario operatore della GDO, e un ulteriore percorso per la formazione di tecnici superiori "esperti nei processi di internazionalizzazione di impresa" da tenersi a Thiene (Vi).

Tutto ciò naturalmente a condizione che abbia successo l'attività di reperimento dei candidati allievi, attività che, come sempre, richiederà uno sforzo significativo, in considerazione della già citata incrementata offerta formativa ITS e della riduzione complessiva di studenti nelle fasce di età di interesse in conseguenza del calo demografico.

LAST organizzerà inoltre un'ulteriore edizione dell'ormai consueto percorso denominato "ITS 4.0", finanziato dal MIM.

LAST, al fine di ulteriormente potenziare e diversificare la propria offerta formativa, continuerà l'iter per ottenere l'"accreditamento" presso la Regione Veneto, iter in corso di conclusione alla data di stesura della presente relazione.

## **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

---

Gli obiettivi e le politiche di LAST in materia di gestione del rischio finanziario consistono esclusivamente nell'investire oculatamente la liquidità momentaneamente disponibile in strumenti finanziari privi di rischio. Allo stato non si segnala alcun rischio di natura finanziaria atteso che tutte le disponibilità liquide presenti alla fine dell'esercizio, così come alla data di stesura della presente relazione, sono depositate su un conto corrente acceso presso primario istituto di credito.

## **Conclusioni**

Signori Fondatori,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano, e a destinare l'utile d'esercizio, pari ad euro 560.146, al Fondo di Gestione della Fondazione.

Verona, 18 aprile 2024

**Per la Giunta Esecutiva**

Silvano Stellini, Presidente